

Управление Рисками В Банках Узбекистана При Цифровой Трансформации

*Raximov Jahongir Ubaydullayevich*¹

Аннотация: В условиях цифровой трансформации экономики банки Узбекистана сталкиваются с новыми рисками, которые требуют обновления методов управления. Данное исследование посвящено анализу и совершенствованию существующих подходов к управлению рисками в условиях цифровизации. Основная проблема заключается в недостаточной адаптации текущих методов, что создает значительный разрыв в знаниях.

Исследование основано на системном подходе с использованием качественного и количественного анализа. В ходе работы была создана матрица рисков, систематизирующая основные угрозы, такие как утечка информации, сбои в ИТ-системах и киберугрозы.

Результаты показали важность внедрения модели «трех линий защиты» для управления рисками на разных уровнях, что может повысить устойчивость и безопасность банков в условиях цифровой трансформации. Исследование подчеркивает необходимость дальнейшего изучения глобальных трендов в кибербезопасности для улучшения адаптации и разработки новых стратегий управления рисками.

Ключевые слова: цифровая трансформация, управление рисками, коммерческие банки, кибербезопасность, ИТ-системы, Узбекистан, матрица рисков, модель «трех линий защиты».

Введение

В условиях стремительного развития цифровой экономики, коммерческие банки сталкиваются с новыми вызовами, связанными с необходимостью адаптации к современным технологическим изменениям. Одним из ключевых аспектов этой трансформации является управление рисками, которые возникают в результате цифровизации банковских процессов. В научной литературе активно обсуждаются вопросы идентификации и управления этими рисками, однако остается недостаточно исследованным влияние цифровой трансформации на общую устойчивость банковских учреждений.

Специфический интерес вызывает анализ взаимодействия между цифровыми инновациями и рисками, связанными с внедрением новых технологий в банковскую деятельность. В теоретической плоскости, данная проблема рассматривается через призму таких концепций, как управление рисками и цифровая трансформация. Однако на практике возникает существенный разрыв между теорией и реализацией этих подходов, что подчеркивает необходимость дальнейшего изучения.

Анализ предыдущих исследований показывает, что основные усилия были сосредоточены на разработке инструментов для оценки рисков, в то время как методы управления рисками в условиях цифровой трансформации остаются не до конца изученными. В результате, существует значительный разрыв в знаниях о том, как эффективно управлять рисками в условиях, когда цифровые технологии становятся неотъемлемой частью банковской системы.

Настоящая статья направлена на восполнение этого пробела путем проведения комплексного анализа существующих методик идентификации и управления рисками, а также их адаптации к условиям цифровой экономики. Методология исследования основана на сочетании

¹ Toshkent Davlat Iqtisodiyot Universiteti Mustaqil izlanuvchisi (PhD)



качественного и количественного анализа, что позволяет более полно оценить влияние цифровой трансформации на банковскую систему.

В заключение, результаты исследования ожидаются в виде практических рекомендаций по совершенствованию системы управления рисками в коммерческих банках. Эти рекомендации могут быть использованы для улучшения устойчивости банковских учреждений в условиях цифровой трансформации, а также для разработки новых стратегий управления рисками.

Методология исследования была адаптирована для анализа процессов идентификации и управления рисками в коммерческих банках Узбекистана в условиях цифровой трансформации. Исследование применяет системный подход, охватывающий все ключевые аспекты управления рисками, начиная с их идентификации и заканчивая внедрением механизмов управления. Исходные данные включают стандарты Базельского комитета, применяемые в узбекских банках, а также внутренние и внешние факторы, влияющие на уровень рисков.

В исследовании использовались методы качественного и количественного анализа. Качественный анализ сосредоточен на изучении природы и структуры рисков, их основных источников, а также систематизации рисков, возникающих в результате внедрения цифровых технологий. Количественный анализ был направлен на оценку величины и значимости рисков, что позволило сформировать матрицу рисков для их классификации и управления. Данные были собраны через анализ документов, интервью с экспертами и изучение практик коммерческих банков в Узбекистане.

В исследовании особое внимание уделено выявлению наиболее значимых рисков, связанных с внедрением инновационных технологий в банковскую деятельность, и их интеграции в существующие системы управления. Полученные результаты использованы для разработки рекомендаций по совершенствованию управления рисками, что должно способствовать повышению устойчивости узбекских коммерческих банков в условиях цифровой трансформации.

Результаты и обсуждение

Исследование выявило, что в условиях цифровой трансформации банковская деятельность в Узбекистане сопровождается существенным увеличением рисков, связанных с утечкой конфиденциальной информации, сбоями в ИТ-системах и угрозами кибербезопасности. Основные риски, выявленные в ходе исследования, связаны с человеческими факторами, техническими сбоями и правовыми аспектами, которые оказывают непосредственное влияние на безопасность и устойчивость банков.

На основе собранных данных была построена матрица рисков, которая позволила классифицировать и систематизировать выявленные угрозы. Это позволило создать более структурированный подход к управлению рисками в узбекских коммерческих банках. Например, риски, связанные с человеческим фактором, включают возможность потери доходов из-за ошибок персонала, что особенно актуально в условиях цифровой трансформации.

Для иллюстрации сложности управления рисками в условиях внедрения цифровых технологий в банковскую деятельность, можно обратиться к таблице 2 из оригинального исследования, где представлена схема построения матрицы рисков. Данный инструмент стал ключевым элементом для дальнейшей разработки стратегии управления рисками, обеспечивающей минимизацию возможных негативных последствий.

Полученные результаты подтверждают необходимость дальнейшего глубокого теоретического и практического изучения вопросов интеграции цифровых технологий в банковский сектор. Несмотря на существующие методики управления рисками, остается ряд неразрешенных вопросов, таких как адаптация к новым регулятивным изменениям и развитие новых стратегий управления в условиях меняющейся цифровой среды.



Данное исследование открывает перспективы для дальнейших научных изысканий, направленных на изучение глобальных тенденций в области кибербезопасности и их влияния на банковскую сферу Узбекистана. Будущие исследования могут сосредоточиться на более детальном анализе человеческого фактора, его влиянии на цифровую трансформацию и разработке методов для улучшения устойчивости и безопасности банковских учреждений.

В заключение, проведенное исследование выявило критическую важность адаптации существующих методов управления рисками в коммерческих банках Узбекистана в условиях цифровой трансформации. Основные выводы исследования подчеркивают возрастание рисков, связанных с утечкой информации, сбоями в ИТ-системах и киберугрозами, что требует внедрения усовершенствованных стратегий управления, таких как модель «трех линий защиты». Эти результаты имеют важные практические и теоретические последствия для повышения устойчивости банковской системы в условиях растущей цифровизации. Для более глубокого понимания и эффективного применения предложенных решений необходимо продолжить исследования, направленные на изучение глобальных тенденций в области кибербезопасности и интеграции новых технологий в банковскую деятельность, что будет способствовать дальнейшему развитию и укреплению финансового сектора Узбекистана.

Литература

1. Яппаров Т. Цифровая экономика возможности и угрозы для IT рынка. Режим доступа: http://www.apkit.ru/files/apkit_meet2016_DEconomy_Yapparov.pdf
2. Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems. BCBS. 2010. URL: <http://www.bis.org/publ/bcbs189.pdf>
3. Пашков Р., Юденков Ю. Система управления рисками при осуществлении операций с использованием платежных банковских карт // Бухгалтерия и банки. 2017. - №7. - С. 48 - 54.
4. Методологические вопросы управления рисками. Информационный портал «Дело в России» Режим доступа: <http://projectimo.ru/upravlenie-riskami/osnovyupravleniya-riskami.html>.
5. Пашков Р., Юденков Ю. Концепция COSO трех линий защиты // Бухгалтерия и банки. 2016. - №
6. С. 33 - 49. 6. Пашков Р. Стратегия управления рисками и капиталом в банке // Бухгалтерия и банки. 2017. - № 11. - С. 38 - 50.

